

PLANO ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL

Poder Executivo do Município de São Fidélis

2026 - 2028

1. DIRETRIZES ESTRATÉGICAS GLOBAIS

O presente Plano Estratégico Institucional (PEI) estabelece as bases norteadoras para a Administração Pública do Poder Executivo de São Fidélis. O planejamento foi estruturado com foco em governança corporativa, conformidade legal e gestão de riscos, atendendo aos padrões de alto rigor exigidos pelos órgãos de controle externo e garantindo segurança jurídica na tomada de decisão dos gestores.

MISSÃO INSTITUCIONAL

Promover o desenvolvimento sustentável de São Fidélis e a qualidade de vida dos munícipes, por meio de uma gestão pública eficiente, transparente e pautada na estrita legalidade e segurança jurídica.

VISÃO DE FUTURO

Consolidar a Prefeitura de São Fidélis como modelo de excelência administrativa e governança no Estado do Rio de Janeiro, com alto padrão de entrega de serviços públicos e responsabilidade fiscal.

2. MACRO-EIXOS DE ATUAÇÃO E OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

EIXO I: GOVERNANÇA PÚBLICA E CONTRATAÇÕES

- **Consolidação da Lei 14.133/2021:** Institucionalizar a elaboração rigorosa de Estudos Técnicos Preliminares (ETPs) para assegurar que todas as aquisições e serviços atendam com precisão das necessidades da rede municipal.
- **Gestão de Riscos:** Tornar obrigatória a elaboração de Mapas de Risco em processos de contratação e nas locações de imóveis pelo Poder Público.
- **Controle e Auditoria:** Fortalecer a atuação preventiva para evitar apontamentos e sanções por parte do Tribunal de Contas do Estado (TCE-RJ).

EIXO II: EFICIÊNCIA FISCAL E INTEGRAÇÃO REGIONAL

- **Modernização Tributária:** Revisar modelos de arrecadação municipal e implementar rotinas eficazes para o parcelamento de débitos, bem como a recuperação de créditos de forma sistêmica.
- **Fomento aos Consórcios Públicos:** Potencializar a participação do município em consórcios públicos regionais, otimizando contratos de rateio para prestação de serviços essenciais de maneira mais econômica.

EIXO III: SEGURANÇA JURÍDICA E VALORIZAÇÃO DO AGENTE PÚBLICO

- **Uniformização Jurisprudencial:** Consolidar teses defensivas e pareceres jurídicos alinhados à jurisprudência atualizada do STJ e STF, garantindo homogeneidade nas decisões administrativas e judiciais.
- **Proteção Institucional:** Estabelecer protocolos claros de atuação em procedimentos administrativos, garantindo o devido processo legal e a delimitação e pertinência das provas para a defesa técnica e objetiva das prerrogativas dos agentes públicos.

EIXO IV: CIDADANIA, ASSISTÊNCIA E DESENVOLVIMENTO

- **Integração de Políticas Sociais:** Otimizar o fluxo de informações entre as diversas Secretarias para garantir celeridade no atendimento a vulnerabilidades da população.
- **Desburocratização:** Digitalizar o atendimento ao cidadão e a tramitação interna de processos, reduzindo o tempo de resposta do Poder Executivo.

3. GOVERNANÇA E MONITORAMENTO

A implementação prática deste Plano exige um acompanhamento sistemático para garantir a efetividade das ações propostas. Para tanto, estabelecem-se as seguintes rotinas de monitoramento e avaliação contínua dos resultados:

- Acompanhamento dos Indicadores-Chave de Desempenho (KPIs) elaborados especificamente para a realidade de cada Secretaria municipal.
- Reuniões trimestrais de avaliação da execução das metas, garantindo a correção de rotas e o alinhamento com a realidade fiscal e jurídica do ente público.
- Revisões periódicas pautadas em apontamentos de auditoria interna, orientações da Controladoria e diretrizes expedidas pelos Tribunais de Contas.

São Fidélis - RJ, Julho de 2026.

PREFEITURA MUNICIPAL DE SÃO FIDÉLIS